

**DIE FAMILIEN
UNTERNEHMER**

**DIE JUNGEN
UNTERNEHMER**

DEUTSCHLAND STÄRKEN, EUROPA GESTALTEN – DIE FAMILIENUNTERNEHMER

Bayerischer Familien-
unternehmer-Kongress 2018
mit Prämierung
Bayerischer Familien-
unternehmer des Jahres

8. Juni 2018 | Straubing
www.familienunternehmer.eu/
bayernkongress



1 |



2 |



3 |



4 |



6 |



5 |



7 |



8 |



9 |



Liebe Familienunternehmer, liebe junge Unternehmer,

wir begrüßen Sie herzlich zu unserem 7. Bayerischen Familienunternehmerkongress hier im ASAM Hotel in Straubing. Unter dem Motto »Deutschland stärken – Europa gestalten« werden wir heute zusammen brisante Themen diskutieren:

Vor uns liegen die Landtagswahl und eine Legislaturperiode der Großen Koalition auf Bundesebene. Wir sind überzeugt: Im Wettstreit um die besten Ideen für Bayern, Deutschland und Europa braucht die Politik den Dialog mit uns Familienunternehmern. Die klare Trennung zwischen temporärem Asyl und Einwanderung nach Kriterien, die gut sind für unser Land, gehört mit zu unseren dringlichsten Anliegen. Auch unser Verhältnis zu Afrika muss sich ändern. Von der Politik fordern wir hier mutige Entscheidungen mit Weitblick.

Das Streben nach einem besseren politischen Rahmen für Wachstum und Innovation, im Sinne von Steuerreform, größerer Autonomie für die Länder und Entbürokratisierung, steht ebenfalls auf dem Programm. Der Koalitionsvertrag setzt die arbeitsmarktpolitische Flexibilität aufs Spiel und enthält stattdessen Überregulierung und Bürokratie. Die Energiewende ist fehlgeleitet und braucht marktwirtschaftliche Steuerung. Bei der Digitalisierung darf Bayern als wirtschaftlicher Motor Deutschlands nicht den Anschluss verlieren. Sicherheit, Wohlstand und Frieden in Europa wollen wir gegenüber Populisten verteidigen. Deshalb gilt es mit Leidenschaft und Vernunft, eine wettbewerbsorientierte und effiziente EU zu schaffen, denn die europäische Idee ist für uns vor allem in Zeiten isolationistischer Tendenzen und eines Handelskrieges mit den USA unverzichtbar.

Heute Abend ehren wir unter der Schirmherrschaft unserer Gastgeber Erich und Walter Sennebogen im Erich Sennebogen Museum die Bayerischen Familienunternehmer des Jahres.

Wir freuen uns auf angeregte Diskussionen und einen exklusiven Galaabend mit Ihnen.

Herzlichst
Ihre

Martin Schoeller
Landesvorsitzender
DIE FAMILIENUNTERNEHMER

Stefan Friedrich
Landesvorsitzender
DIE JUNGEN UNTERNEHMER

Micha Weishaupt
Regionalvorsitzender Oberpfalz/Niederbayern
DIE FAMILIENUNTERNEHMER

Walter Sennebogen
Stellv. Regionalvorsitzender Oberpfalz/Niederbayern
DIE FAMILIENUNTERNEHMER

DIE REGIONALVORSTÄNDE STELLEN SICH VOR

ANTON ESCHENWECKER

Anton Eschenwecker Fleischwaren KG | Regensburg

»Als Familienunternehmer übernehmen wir täglich Verantwortung für unsere Unternehmen, unsere Mitarbeiter und unsere Familien. Dazu gehört auch, nachhaltig und vernünftig zu wirtschaften. Von der Politik brauchen wir dafür die richtigen Rahmenbedingungen. Damit diese immer wieder neu ausgelotet werden können, müssen wir ständig im Dialog sein.«

GERHARD GIESSNER

Adolf Übelhör GmbH | Regensburg

»Als Geschäftsführer eines Familienunternehmens, das auf eine sehr lange Geschichte zurückblicken kann, weiß ich, wie wichtig Tradition ist und, dass sich Tradition und Fortschritt nicht ausschließen. Wir leben in hektischen Zeiten – politisch ist vieles im Umbruch und zudem verändert die Digitalisierung unsere Arbeits- und Lebenswelten. Wichtig ist, dass wir nicht den Anschluss verlieren, die Politik muss dafür die Weichen stellen.«

CAROLINE HÖLLEIN

Carolinenhütte GmbH | Kallmünz

»Meine Rolle als Gesellschafterin in 5. Generation in einem alteingesessenen Familienunternehmen bedeutet für mich Tradition, Werte und Verantwortung – für unsere Mitarbeiter, Region und das damit verbundene Ökosystem. Der Verband bietet mir die Möglichkeit, mich mit anderen Führungspersönlichkeiten auszutauschen und aktiv Einfluss zu nehmen, damit die Stimme der Familienunternehmer in Politik und Wirtschaft Gehör findet.«

MATTHIAS RÖDER

NIPS Ordnungssysteme GmbH | Regensburg

»Mittelständische Unternehmen sind für die deutsche Wirtschaft enorm wichtig. Sie leisten einen wichtigen Beitrag für den Wohlstand unseres Landes. Wir dürfen die gute wirtschaftliche Situation nicht als gegeben ansehen, sondern müssen etwas dafür tun, dass es so bleibt. Politik und Wirtschaft sind hier beide in der Pflicht und das geht nur, wenn sie sich regelmäßig austauschen und zusammenarbeiten.«

KARIN SELTENHOFER

Seltenhofer GmbH | Regensburg

»Uns Unternehmer treiben häufig ähnliche Herausforderungen und Themen an. Unser Verband bietet eine wunderbare Plattform, um sich mit Gleichgesinnten auszutauschen. Gemeinsam können wir politisch, wirtschaftlich und in der Öffentlichkeit viel für uns Familienunternehmer bewegen.«

WALTER SENNEBOGEN

SENNEBOGEN Maschinenfabrik GmbH | Straubing

»Deutschland wird weltweit für seinen Mittelstand beneidet. Wir sind eine wichtige Komponente für die Wirtschaft unseres Landes und sorgen für stabile Arbeitsplätze. Damit wir das auch in Zukunft tun können, müssen wir wettbewerbsfähig bleiben. Hohe Energiekosten, hohe Steuerlasten und Bürokratiehürden sind da Bremsklötze, die es abzubauen gilt.«



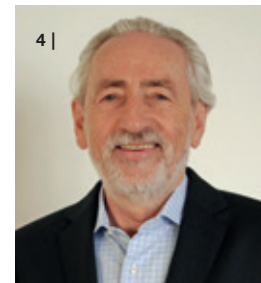
1 | Anton Eschenwecker



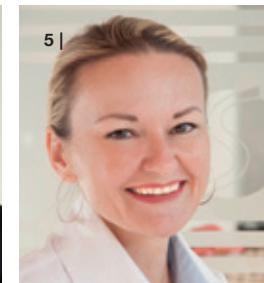
2 | Gerhard Giessner



3 | Caroline Höllein



4 | Matthias Röder



5 | Karin Seltenhofer



6 | Walter Sennebogen

PROGRAMM KONGRESS

Freitag, 8. Juni 2018

Hotel ASAM | Straubing

Moderation: **DR. MARC BEISE** | Süddeutsche Zeitung

MICHA WEISHAUPT

Regionalvorsitzender Oberpfalz/Niederbayern DIE FAMILIENUNTERNEHMER | ASWR Steuerberatungsgesellschaft mbH & Co. KG | Regensburg

»Ich freue mich sehr darüber, dass unser Regionalkreis in diesem Jahr Gastgeber des Bayerischen Familienunternehmerkongress ist. Es ist eine schöne Tradition geworden, dass Familienunternehmer aus der Region zusammenkommen, um sich mit Vertretern aus Politik und Wirtschaft auszutauschen und um Familienunternehmen zu ehren, die sich in den Bereichen Soziales Engagement, Nachhaltigkeit und Innovation besonders hervorgetan haben.«

9:00 Uhr Begrüßungskaffee

9:30 Uhr **Eröffnung** | **MICHA WEISHAUPT** | ASWR Steuerberatungsgesellschaft mbH & Co. KG | Regensburg | Regionalvorsitzender Oberpfalz/Niederbayern DIE FAMILIENUNTERNEHMER

9:45 Uhr **Grußwort** | **MARKUS PANNERMAYR** | Oberbürgermeister Straubing | CSU
»Familienunternehmen sind seit jeher Garant für Zuverlässigkeit und Beständigkeit und haben damit über Jahrhunderte hinweg die Wirtschaftsstruktur in Europa entscheidend geprägt. Die Wertekultur familiengeführter Unternehmen wird auch künftig ganz wesentlich sein für den sozialen Frieden in einem geeinten Europa. Den Wirtschaftsstandort Straubing prägen sehr erfolgreich geführte, teils global agierende Familienunternehmen, auf die wir sehr stolz sind.«

10:00 Uhr **Einführung in den Tag** | **MARTIN SCHOELLER** | Schoeller Group GmbH | Pullach | Landesvorsitzender DIE FAMILIENUNTERNEHMER

Grußwort | **GERHARD ECK, MdL** | Staatssekretär im Bayerischen Staatsministerium des Inneren und für Integration | CSU*



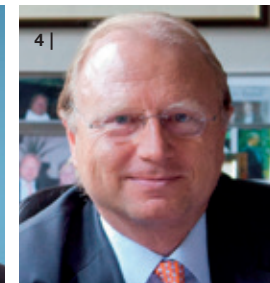
1 | Micha Weishaupt



2 | Dr. Marc Beise



3 | Markus Pannermayr



4 | Martin Schoeller



5 | Gerhard Eck, MdL*

11:15 Uhr **Unternehmerrunde im Bayernwahljahr –**

unsere Wünsche und Forderungen an die Politik

STEFAN FRIEDRICH | Flowerbox Deutschland GmbH | Kandler Gruppe GmbH | Straubing | Landesvorsitzender DIE JUNGEN UNTERNEHMER

»Deutschland hängt beim Thema Digitalisierung weiter hinterher. Als hochtechnologisiertes Land können wir uns das nicht leisten. Insbesondere für Unternehmen ist damit ein erheblicher Wettbewerbsnachteil verbunden. Es ist wichtig, dass die Parteien sich das Thema Digitalisierung nicht nur aus Wahlkampfgründen auf die Fahnen schreiben, sondern ihren Worten endlich Taten folgen lassen.«

IGNAZ GRAF ZU TOERRING-JETTENBACH | Unternehmensgruppe Graf zu Toerring | München

»Als generationsübergreifendes Familienunternehmen versuchen wir langfristig zu denken, dazu zählt stabile menschliche Beziehungen zu erhalten, sorgsam mit Natur und Umwelt umzugehen und verantwortlich zu wirtschaften.«

WALTER SENNEBOGEN | SENNEBOGEN Maschinenfabrik GmbH | Straubing

»Auch wenn wir als Familienunternehmen international tätig sind, bleiben wir regional vernetzt und unserem Standort verbunden. Hohe Stromkosten und hohe Steuerlasten führen seit einiger Zeit dazu, dass es für den ein oder anderen Unternehmer schwieriger wird, dieses Bekenntnis einzuhalten. Die Politik muss den Unternehmen hier entgegenkommen und darf die Wettbewerbsfähigkeit des Standorts Deutschland nicht verspielen.«

EDUARD WAGNER | INSYS Microelectronics GmbH | Regensburg

»Die Welt dreht sich nicht schneller, aber die gefühlte Geschwindigkeit nimmt stetig zu. Digitalisierung und das Internet-der-Dinge beeinflussen unser privates wie berufliches Leben in ungeahntem Ausmaß. Diese Technologien zu beherrschen und sinnvoll einzusetzen, ist eine große Herausforderung. Als Unternehmer tragen wir dabei eine besondere Verantwortung für uns und die Gesellschaft. Mein Motto: Disrupt – create new – win.«

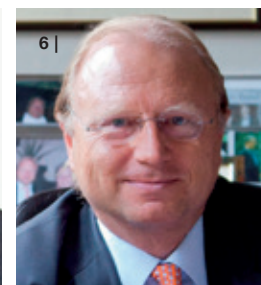
12:45 Uhr Mittagspause

13:45 Uhr **Grußwort** | **REINHOLD VON EBEN-WORLÉE** | Präsident DIE FAMILIENUNTERNEHMER e.V.

14:15 Uhr **Politikerrunde im Bayernwahljahr – Vertreter aller koalitionsfähigen Parteien nehmen Stellung zu unseren Wünschen und Forderungen**

MARTIN SCHOELLER | Schoeller Group GmbH | Pullach | Landesvorsitzender DIE FAMILIENUNTERNEHMER

»Wir Familienunternehmer tragen maßgeblich zur wirtschaftlichen Stabilität in Deutschland und Bayern bei. Das können wir allerdings nur, wenn die politischen Rahmenbedingungen die Wirtschaft arbeiten lassen und die Groko nicht kontinuierlich den Aufschwung, der mit der Agenda 2010 kam, Stück für Stück demontiert. Im Wachstum kommt Deutschland in der EU erst an 19. Stelle (nur 3 Positionen vor Griechenland!). Die USA und einige unserer europäischen Nachbarn haben in Sachen Steuerreform zugunsten einer finanzstarken und gesunden Wirtschaft gerade vorgelegt. Wir setzen für die Arbeitsplätze in Deutschland auf die CSU und auf die Wirtschaftskompetenz der Liberalen.«



1 | Stefan Friedrich 2 | Ignaz Graf zu Toerring-Jettenbach 3 | Walter Sennebogen

4 | Eduard Wagner 5 | Reinhold von Eben-Worlée 6 | Martin Schoeller

MARKUS BLUME, MdL | Generalsekretär | CSU

DANIEL FÖST, MdB | Landesvorsitzender Bayern | FDP

»Die Familienunternehmen sind das Rückgrat unserer Wirtschaft. Ein starker Mittelstand und eine stabile wirtschaftliche Entwicklung sind die Grundlagen für eine sichere und planbare Zukunft. Deutschland und gerade Bayern können Europa so in einer globalisierten Welt stärken und voranbringen.«

DIETER JANECEK, MdB | Obmann im Digitalausschuss/Mitglied im Wirtschaftsausschuss | Bündnis 90/Die Grünen

»Wir werden aktuell Zeugen eines Umbruchs von Wirtschaft und Gesellschaft, der ähnlich tiefgreifend ist wie die industrielle Revolution. Ein Umbruch mit Herausforderungen und Chancen gleichermaßen. Für beides brauchen wir politische Gestaltung und kreative, mutige Unternehmer.«

JOHANNA WERNER-MUGGENDORFER, MdL | Landtagsabgeordnete Bayern | SPD

»Wenn vielleicht nicht alle Vorstellungen vom Verband der Familienunternehmer deckungsgleich mit den Vorstellungen von mir (und der SPD-Landtagsfraktion) sind, so möchte ich doch auf die gesellschaftliche Bedeutung der Familienunternehmer hinweisen. Gut, dass wir sie haben. Einig sind wir uns sicher bei der Einschätzung, dass Familienunternehmen für ein wirtschaftlich starkes Bayern tragend sind. Nachholbedarf sehe ich allerdings bei Frauen in Führungspositionen!«

15:45 Uhr Kaffeepause

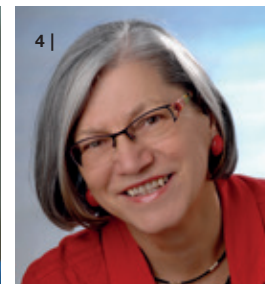
16:15 Uhr **Impulsvortrag** | **DR. GERD MÜLLER** | Bundesminister für wirtschaftliche Zusammenarbeit und Entwicklung | CSU

»Afrika braucht nachhaltige Investitionen und wirtschaftliche Entwicklung. Diese Herausforderungen sind eine unternehmerische Chance, gerade für deutsche Familienunternehmen! Unter dem Strich entsteht so ein Mehrwert für Ihr Unternehmen und für die Entwicklung Afrikas.«

17:00 Uhr **Schlussworte** | **MARTIN SCHOELLER** | Schoeller Group GmbH | Pullach | Landesvorsitzender DIE FAMILIENUNTERNEHMER

*angefragt

Änderungen des Programms vorbehalten.



1 | Markus Blume, MdL 2 | Daniel Föst 3 | Dieter Janecek 4 | Johanna Werner-Muggendorfer

5 | Dr. Gerd Müller

GALADINNER MIT PREISVERLEIHUNG UND TANZ

Erich Sennebogen Museum | Straubing

Moderation: **JEANNINE TIELING**

18:30 Uhr **Abfahrt Shuttlebus am Hotel ASAM**

18:45 Uhr **Empfang**

19:30 Uhr **Eröffnung des Gala-Dinners | ERICH UND WALTER SENNEBOGEN** |
Schirmherren und Gastgeber

21:00 Uhr **Preisverleihung**

Verleihung des Preises Bayerischer Familienunternehmer des
Jahres in den Kategorien Innovation, Nachhaltigkeit und
Soziales Engagement

Nominierte

IN DER KATEGORIE INNOVATION

Brainlab AG | München

MT-Propeller Entwicklung GmbH | Atting

Vogl Wild GmbH & Co. KG | Gröbenzell

IN DER KATEGORIE NACHHALTIGKEIT

Carl Fritz Imkertechnik GmbH & Co. KG | Mellrichstadt

FischerHaus GmbH & Co. KG | Bodenwöhr

Snow Leopard Projects GmbH | Reisbach

IN DER KATEGORIE SOZIALES ENGAGEMENT

Carl Schlenk AG | Roth

Josef Urzinger GmbH | Landshut

Modehaus Garhammer GmbH | Waldkirchen

Juroren

MAGNUS BAUCH | Magnus Bauch e.K. Metzgerei Groß- und
Einzelhandel | München

STEFAN FRIEDRICH | Flowerbox Deutschland GmbH | Kandler
Gruppe GmbH | Straubing | Landesvorsitzender DIE JUNGEN
UNTERNEHMER

CAROLINE HÖLLEIN | Carolinenhütte GmbH | Kallmünz

KARLHEINZ LEIMER | Leimer KG | Traunstein

DANIEL MANNSTEDT | taccs GmbH | München | **Vorsitzender
der Jury**

DR. GERALD SCHNEIDER | Ressortleiter Politik/Wirtschaft |
Mediengruppe Straubinger Tagblatt/Landshuter Zeitung |
Straubing

WALTER SENNEBOGEN | Sennebogen Maschinenfabrik GmbH |
Straubing | Regionalvorstand Oberpfalz/Niederbayern
DIE FAMILIENUNTERNEHMER

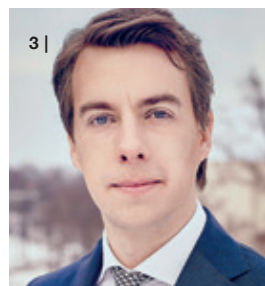
Ab ca. 22:00 Uhr **Nachtschbuffet | Bar | Tanz**
bis ca. 1:00 Uhr



1 | Jeannine Tieling



2 | Magnus Bauch



3 | Stefan Friedrich



4 | Caroline Höllein



5 | Karlheinz Leimer



6 | Daniel Mannstedt



7 | Dr. Gerald Schneider



8 | Walter Sennebogen

WIR BEDANKEN UNS FÜR DIE FREUNDLICHE UNTERSTÜTZUNG BEI UNSEREN SPONSOREN



Gemeinsam mit hochvermögenden Ko-Investoren investiert Taurus Investment Holding, LCC seit 1976 erfolgreich in unternehmerische Immobilienprojekte mit aktivem Wertschöpfungspotential. Global aufgestellt mit lokalen Teams an 11 Standorten ist Taurus der führende Initiator von Club Deals im Value-Add Bereich. Taurus ist ferner Mitbegründer und Sponsor des »Green Summit« der Universität Liechtenstein und Pionier in verschiedenen Disziplinen der nachhaltigen Entwicklung von Immobilien, wie z. B. der ersten Null-Energie Gemeinde der USA in Austin, Texas, mit über 7.500 »grünen« Häusern.

Deutsche Bank  Die Deutsche Bank ist ein zuverlässiger Partner für Familienunternehmen und den deutschen Mittelstand und zugleich eine führende globale Investmentbank mit einem bedeutenden Privatkundengeschäft. 1870 als Bank exportorientierter deutscher Familienunternehmen gegründet, bietet die Deutsche Bank auch in schwierigen Zeiten innovative, lösungsorientierte Produkte und Dienstleistungen.



Das weltweit tätige Familienunternehmen mit Sitz in Straubing entwickelt und produziert komplette Modellreihen für Umschlagbagger, Krane bzw. Seilbagger sowie Trägergeräte. Neben flexiblen Seriengeräten konzipiert SENNEBOGEN in enger Kooperation mit den Kunden individuelle Sonder- und Spezialmaschinen. Dabei zeichnet sich das Familienunternehmen durch technische Innovationen ebenso aus wie durch seine über 65-jährige Tradition.



Die Bank für alles, was wichtig ist.  **HypoVereinsbank**
Unternehmer Bank

pro aurum
Edelmetalle. Münzen. Barren.

Unser Medienpartner:



Druck:



Ein großer Dank gilt auch den Regionalkreisen Schwaben und Südostbayern für ihre großzügige Unterstützung!

ORGANISATION

DATUM

Freitag, 08. Juni 2018

ORT

Tageskongress:

Hotel ASAM | Wittelsbacher Höhe 1 | 94315 Straubing | www.hotelasam.de

Parkgarage ist vorhanden (gebührenpflichtig)

Galaabend:

Erich Sennebogen Museum | Sennebogenstraße 8 | 94315 Straubing

www.sennebogen-academy.com

Parkplätze sind direkt vor der Tür ausreichend vorhanden

Dresscode: Dunkler Anzug

HOTEL

Hotel ASAM | Wittelsbacher Höhe 1 | 94315 Straubing

Tel +49 (0) 94 21 788 68 0 | Fax +49 (0) 94 21 788 68 8

info@hotelasam.de | www.hotelasam.de

Ihre Ansprechpartner vor Ort:

JASMIN ELLWANGER

STADTMAUS TCH Veranstaltungen GmbH

Tel. 01 77 379 90 80

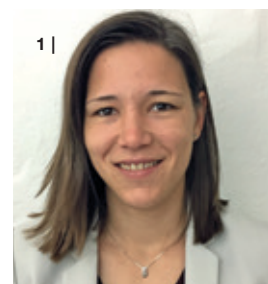
bayernkongress@stadtmaus.de

NADINE VOTTELER

needed GmbH

Tel. 01 73 314 21 83

nadine.votteler@needed-gmbh.de



1 |



2 |

1 | Jasmin Ellwanger 2 | Nadine Votteler

PROGRAMMÜBERSICHT DES KONGRESS

Freitag, 8. Juni 2018

-
- 9:30 Uhr **Eröffnung** | **MICHA WEISHAUP** | Regionalvorsitzender Oberpfalz / Niederbayern DIE FAMILIENUNTERNEHMER
-
- 9:45 Uhr **Grußwort** | **MARKUS PANNERMAYR** | Oberbürgermeister Straubing | CSU
-
- 10:00 Uhr **Einführung in den Tag** | **MARTIN SCHOELLER** | Schoeller Group GmbH | Pullach | Landesvorsitzender DIE FAMILIENUNTERNEHMER
-
- Grußwort** | **GERHARD ECK, MdL** | Staatssekretär im Bayerischen Staatsministerium des Inneren und für Integration | CSU*
-
- 11:15 Uhr **Unternehmerrunde im Bayernwahljahr – Forderungen der Familienunternehmer an die Politik:**
STEFAN FRIEDRICH | **IGNAZ GRAF ZU TOERRING-JETTENBACH** | **WALTER SENNEBOGEN** | **EDUARD WAGNER**
-
- 13:45 Uhr **Grußwort** | **REINHOLD VON EBEN-WORLÉE** | Präsident DIE FAMILIENUNTERNEHMER e.V.
-
- 14:15 Uhr **Politikerrunde im Bayernwahljahr – Vertreter aller koalitionsfähigen Parteien nehmen Stellung zu unseren Forderungen:**
MARTIN SCHOELLER | **MARKUS BLUME, CSU** | **DANIEL FÖST, FDP** | **DIETER JANECEK, BÜNDNIS 90/DIE GRÜNEN** | **JOHANNA WERNER-MUGGENDORFER, SPD**
-
- 16:15 Uhr **Impulsvortrag** | **DR. GERD MÜLLER** | Bundesminister für wirtschaftliche Zusammenarbeit und Entwicklung | CSU
-
- 17:00 Uhr **Schlussworte** | **MARTIN SCHOELLER** | Schoeller Group GmbH | Pullach | Landesvorsitzender DIE FAMILIENUNTERNEHMER
-
- Ab 18:45 Uhr **Empfang und Eröffnung des Galadiners mit Preisverleihung und Tanz im Erich Sennbogen Museum**
-
- Ab 21:00 Uhr **Preisverleihung des Preises Bayerischer Familienunternehmer des Jahres in den Kategorien Innovation, Nachhaltigkeit und Soziales Engagement**
-

*angefragt

IMPRESSUM

Einen Rückblick der Veranstaltung finden Sie hier:

www.familienunternehmer.eu/bayernkongress-rueckblick

Herausgeber:

DIE FAMILIENUNTERNEHMER e. V.

DIE JUNGEN UNTERNEHMER

Charlottenstraße 24 | 10117 Berlin

Tel. 030 30065-0 | Fax 030 30065-390

kontakt@familienunternehmer.eu | kontakt@junge-unternehmer.eu

www.familienunternehmer.eu | www.junge-unternehmer.eu

Konzept und Redaktion: Anja von Knobelsdorff, Christine Vogel,
Nadine Votteler

Gestaltung: LANGEundPFLANZ, Speyer

Fotos: Titel: corbis GmbH; Innenseiten: Bergfee/stock.adobe.com,
Borisb17/istockphoto.com, manfredxy/istockphoto.com, Hotel ASAM,
Erich Sennebogen Museum, Sennebogen Akademie,
Konrad Steininger/stock.adobe.com, Borisb17/istockphoto.com;
Porträt von Gerhard Giessner: CopyrightFotostudioDaniel;
Portrait von Gerhard Eck, MdL: Copyright Fotostudio Birgit Mayer
Porträt von Dr. Gerd Müller: Quellangabe BMZ;
Porträt von Dieter Janecek: Copyright bei DJ

**DIE FAMILIEN
UNTERNEHMER**

**DIE JUNGEN
UNTERNEHMER**